

Lean Six Sigma Black Belt Ausbildung

Trainingsdauer:	20 Tage (4 x 5 Tage)
Trainingsgebühr:	9.900,- € zzgl. MwSt.
Trainingsprache:	Deutsch
Trainingstermine und Orte:	Aktuelle Termine und Orte unter www.sigmapro.de

Wir bieten Ihnen auch Black Belt Ausbildungen in England, USA, China, Japan, Mexico und Thailand an.

Kurzbeschreibung

SigmaPro bietet ein anspruchsvolles und international beachtetes Ausbildungsprogramm für Black Belts, welches von erfahrenen Master Black Belts geleitet wird. Die Qualifikation zum Black Belt profiliert Sie im Unternehmen als den Lean Six Sigma Experten zur Leitung von herausfordernden und komplexen Optimierungsprojekten mit hohen Nutzeffekten für das Unternehmen. Darüber hinaus coachen Sie Green Belt Projekte und sind wertvoller Berater für das operative Management. Dazu werden Sie im Training befähigt Projekte nach der DMAIC Methode durchzuführen, entsprechende Optimierungswerkzeuge auszuwählen und anzuwenden, sowie Teams zu leiten und zu einem erfolgreichen Projektabschluss zu führen. Da Sie bereits während des Trainings ein konkretes Verbesserungsprojekt aus Ihrem Unternehmen bearbeiten, profitieren Sie vom unmittelbaren Know-How Transfer in die betriebliche Praxis. Anhand konkreter Prozessoptimierungen und realisierter Einsparpotenziale weisen Sie direkt die ersten Erfolgsergebnisse nach. Review und Coaching für Ihr Projekt erfolgen bereits im Training durch erfahrene Master Black Belts.

Zielgruppe, Teilnahmevoraussetzungen und Zertifizierung

- Teilnehmer für das Black Belt Training kommen sowohl aus Industrie & Dienstleistung.
- Alle Teilnehmer erhalten nach Abschluss des Trainings eine Teilnahmebestätigung.
- Nach Abschluss des Trainingsprojektes in welchem Sie Ihre Methoden- & Projektleitungskompetenz nachweisen, erhalten Sie ein international anerkanntes **Zertifikat SigmaPro „Lean Six Sigma Black Belt“**.

Die Teilnehmer lernen

- Wie sich Six Sigma & Lean zu einer hocheffektiven, integrierten Verbesserungsstrategie entwickelt hat.
- Wie mit der DMAIC Methode nachhaltige Optimierung von Produkten und Prozessen erzielt wird.
- Wie DMAIC Projektmanagement nach einer konkreten Roadmap ausgeführt wird.
- Wie Sie DMAIC Projekte planen, Teams zusammenstellen und Meilensteine realisieren.
- Wie Sie Optimierungswerkzeuge aus Lean Six Sigma auswählen und einsetzen.
- Wie die spezifischen Werkzeuge und Verfahren, wie z.B. MSA, SMED, DOE, SPC, ... angewandt werden.
- Wie Sie effiziente Datenanalysen mit der Software Minitab erstellen.
- Wie Sie mit Widerständen umgehen, ein positives motivierendes Projektumfeld schaffen und Ihre Projekte zu einem erfolgreichen Abschluss führen.

Trainingsinhalte Lean Six Sigma Black Belt Ausbildung

Woche 1 - Define / Measure

Lean Six Sigma Strategie Einführung
Lean Six Sigma Organisation und Rollenbilder
Black Belt DMAIC Projektmanagement Roadmap
Projekt Identifikation und Projektauswahl
Projektphase Define
Business Case & Projektauftrag
Problembeschreibung - Kosten
Zielsetzung - Benefits, Einsparungen
Voice of Customer, Scope, SIPOC, Teambildung
Projektphase Measure
Lean Kennzahlen, z.B. Zyklus- & Taktzeit, OEE
Fähigkeitskennzahlen, z.B. Sigma Wert, Cp, Cpk
7 Arten der Verschwendung, Wertstromanalyse
Flussdiagramme im Lean, Spaghetti Diagramme
Prozess Mapping, Cause & Effect Diagramm
Cause & Effect Matrix, Pareto Analyse
Messsystem aufstellen & bewerten (Gage R&R)
Projekt Coaching der Teilnehmerprojekte

Woche 3 - Analyse / Improve

BB DMAIC Roadmap
Review Woche 1 + 2
Projektphase Improve
Konzepterstellung und Auswahl
Optimierung der Prozessparameter
Einführung Versuchsmethodik (DOE)
Vollfaktorielle Versuchspläne
Teilfaktorielle Versuchspläne
Standard Operations
One Piece Flow & Line Balancing
SMED – schnelles Rüsten
Maßnahmenpläne & Umsetzung
Wirksamkeit & Wirtschaftlichkeit
Change Management-Umgang mit Widerständen
Projekt Coaching der Teilnehmerprojekte

Woche 2 - Measure / Analyse

BB DMAIC Roadmap
Review Woche 1
Projektphase Analyse
Prozess- und Datenanalyse
Bestimmen signifikanter Prozessparameter
Prozessanalyse mit der FMEA
Stichprobenverfahren
Grafische Analyseverfahren, Multi Vari Analyse
Korrelationsanalyse
Einfach und multiple Regressionsanalyse
Statistische Testverfahren für
- normal verteilte kontinuierliche Daten
- nicht normal verteilte kontinuierliche Daten
- diskrete Daten
Berechnung von Stichprobenumfängen
Varianzanalyse - ANOVA (Analysis of Variances)
Projekt Coaching der Teilnehmerprojekte

Woche 4 - Improve / Control

BB DMAIC Roadmap
Review Woche 1 + 2 + 3
Versuchsmethodik (DOE) Review
Wirkungsflächenversuchspläne für nichtlineare Modelle
Box Behnke und Zentral Zusammengesetzte Pläne
Projektphase Control
Langfristige Wirksamkeit sicherstellen
5S, Visual Factory, Poka Yoke
Statistical Process Control (SPC) – variable Daten
Statistical Process Control (SPC) – attributive Daten
Control Plan - Umsetzung, Verantwortlichkeiten
Prozessdokumentation
QM System Schnittstellen & Synergien
Erfolgreicher Projektabschluss
Lean Six Sigma Einführung im Unternehmen
Projekt Coaching der Teilnehmerprojekte

Warum SigmaPro Black Belt ? – Ihre Vorteile und Ihr Nutzen !

1. Sie entscheiden Sie sich für ein international führendes Beratungs- und Trainingsunternehmen, welches bereits bei der Entstehung von Six Sigma bei Motorola maßgeblich beteiligt war.
2. Die Trainingsinhalte & Unterlagen wurden seit nahezu 20 Jahren kontinuierlich weiterentwickelt & verfeinert.
3. Trainingsinhalte und Trainingscurriculum wurden über mehrere Jahre von der ASQ (American Society for Quality) verwendet und erfüllen in der Tat deren Vorgaben.
4. Die Trainingsunterlagen sind von deutschen SigmaPro Experten übersetzt worden und werden ständig auf die lokalen Gegebenheiten, Normen und neuesten Entwicklungen in Deutschland angepasst.
5. Alle SigmaPro Trainer waren jahrelang in leitenden Führungsfunktionen namhafter Unternehmen tätig und haben jahrelange Erfahrung im Lean Six Sigma Consulting & Training.
6. Unsere Trainer sind nicht nur anerkannte Fachexperten, sondern lehren praxisnah, kundenbezogen und immer auch nach pädagogischen Gesichtspunkten.
7. Alle SigmaPro Trainer sind deutsch- und englischsprachig mit internationaler und nationaler Erfahrung.
8. Unser Training findet in kleinen Gruppen in hervorragenden Schulungszentren oder Seminarhotels statt.
9. Nach dem Training sind Sie in der Lage komplexe Optimierungsprojekte nach der Lean Six Sigma DMAIC Methode selber zu leiten und zu coachen.
10. Sie erhalten ein beachtetes Black Belt Zertifikat von einem der internationalen Marktführer.

SigmaPro Global Locations

The Americas	Europe, Middle East & Africa	Asia, Australia & The Pacific
SIGMAPRO AMERICAS Torre Dataflux, Piso 11 Batallón de San Patricio #109 Col. Valle Oriente, San Pedro Garza García, N.L. México, C.P. 66260 +52 (81) 8625.6800 Teléfono +52 (81) 8625.6599 Facsimile +1.888.353.0041 International	SIGMAPRO GERMANY GmbH Josef-Lacher-Straße 18 94351 Feldkirchen, Germany +49(0)9420-801055 Telephone +49(0)9420-801056 Facsimile www.sigmapro.de	SIGMAPRO SOUTHEAST ASIA 64/35 Samwa Road, Bangchan Klongsamwa, Bangkok 10510, Thailand +66 (2) 9062170 Telephone +66 (2) 9062171 Facsimile
SIGMAPRO CARIBBEAN 6 Morning Star Avenue, Sunrise Park Trincity Trinidad & Tobago +868.640.1097 Telephone +868.640.5721 Facsimile	SIGMAPRO SPAIN World Trade Center Muelle de Barcelona, Edif. Sur, 2ª Planta C.P. 08039 Barcelona, Spain+69.2220556 Telephone	TOSHIBA SIGMA CONSULTING** 222-0035 Yokohama Kohoku-Ku 555 Toriyama-Cho Japan +81 (45) 475-8275 Telephone +81 (45) 475-2431 Facsimile www.sigmapro.com/japan
SIGMAPRO USA & HQ 2038 Vermont Drive, Suite 207 Fort Collins, Colorado 80525 USA +1.970.207.0077 Telephone +1.970.207.0078 Facsimile http://www.sigmapro.com	SIGMAPRO UNITED KINGDOM Regus Business Centre Central Boulevard Blythe Valley Business Park Solihull B90 8AG, United Kingdom +44 (0) 1676 532470 Telephone +44 (0) 1676 534544 Facsimile	SIGMAPRO CHINA 系 SigmaPro (中国) 公司 美国 SigmaPro 咨询 (东亚) 有限公司 +86-21-50323286 +86-21-50323282

Anmeldung für SigmaPro Black Belt Training

Fax 09420/801056 oder Email an evi.muckenschnabl@sigmapro.com

Teilnahmegebühr : 9.900,- € pro Person, zzgl. 19% MwSt.
(Einschließlich ausführlicher Unterlagen, ausgezeichnete Verpflegung und BB Zertifizierung)

Termin: _____

Teilnehmer:

Name, Vorname

Abteilung

Position

Werkscod

Tel

Fax

Email

Absender Unternehmen

Rechnungsadresse (falls diese von der Absenderadresse abweicht)

--	--

Hiermit melden wir oben aufgeführte Personen verbindlich zum Black Belt Training an.
Die AGB von SIGMAPRO GERMANY haben wir gelesen und akzeptiert.

Datum

Rechtsverbindliche Unterschrift + Firmenstempel

Teilnahmebedingungen / AGB

Angebot / Bestellung / Vertragsschluss

Die Anmeldung / Bestellung muss schriftlich erfolgen, per Post, Fax oder Email an: SIGMAPRO GERMANY, Achim Muckenschnabl, Josef-Lacher-Straße 18, 94351 Feldkirchen, Fax-Nr. +49 (0)9420/801056. Sie erhalten von uns unverzüglich eine Anmeldebestätigung. Mit dem Auftrag / Anmeldung erklärt der Kunde verbindlich, die bestellte Ware oder Leistung erwerben zu wollen.

Rechnungsstellung und Zahlungsbedingungen

Die Rechnungsstellung erfolgt vor Beginn der (Block-)Veranstaltung, bei Kombinationsbuchungen vor Beginn der ersten Veranstaltung der gebuchten Kombination. Die Teilnahmegebühr muss komplett spätestens 2 Wochen vor Beginn der ersten Trainingswoche bei SIGMAPRO GERMANY eingegangen sein. SIGMAPRO GERMANY behält sich vor, bei Veranstaltungen als Teilnahmevoraussetzung Barzahlung oder Vorkasse vorzuschreiben.

Gebühr

Die Gebühr versteht sich zuzüglich Mehrwertsteuer. Die Teilnahmegebühr beinhaltet die Kosten für die Veranstaltung, ausführliche Arbeitsunterlagen, Qualifikationsnachweise, sowie Getränke, Mittagessen und Pausenverpflegung während der Trainingszeiten. Übernachtung und Abendessen sind nicht enthalten.

Stornierungen

Stornierungen können kostenlos bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn erfolgen. Bei Stornierung zwischen 4 Wochen und 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird 30% der Teilnahmegebühr / des Angebotspreises, bei noch kurzfristigeren Abmeldungen min. 50% der vollen Teilnahmegebühr / bzw. des vollen Angebotspreises verrechnet.

Als Veranstaltungsbeginn einer Blockveranstaltung gilt das Anfangsdatum des ersten Ausbildungsblocks. Die Stornierung einzelner Teile einer Blockveranstaltung ist nicht möglich. Eine Blockveranstaltung ist eine Ausbildung, die aus mehreren, zeitlich voneinander getrennten Teilen (= Blöcken) besteht. Als Veranstaltungsbeginn aller Veranstaltungen einer Kombinationsbuchung gilt das Anfangsdatum der ersten Veranstaltung. D.h. nach Ablauf der Stornofrist vor Beginn der ersten Veranstaltung können auch die nachfolgenden Veranstaltungen (innerhalb der Kombinationsbuchung) nicht mehr abgesagt werden. Eine Kombinationsbuchung ist die Buchung von mehreren, voneinander unabhängigen Ausbildungen mit Inanspruchnahme von entsprechenden Preisnachlässen. Muss eine Veranstaltung aus Gründen abgesagt werden, die SIGMAPRO GERMANY zu vertreten hat, so werden bereits gezahlte Gebühren umgehend und aufforderungslos erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Ablehnung / Zurückweisung

In Ausnahmefällen behält sich SIGMAPRO GERMANY das Recht vor, Anmeldungen ohne Erklärung zurückzuweisen. Ein Veranstaltungsteilnehmer kann vom Seminarleiter ausgeschlossen werden, falls dessen weitere Anwesenheit die übrigen Teilnehmer erheblich stören würde. Ein Anspruch auf Rückvergütung der Teilnahmegebühr besteht in diesem Fall nicht.

Kopie von Trainingsunterlagen

Die Trainingsunterlagen dürfen ohne vorherige schriftliche Genehmigung von SIGMAPRO GERMANY nicht kopiert und nicht vervielfältigt werden. Dies gilt auch für den innerbetrieblichen Gebrauch. Jede Verwertung außerhalb der durch das Urheberrechtsgesetz festgelegten Grenzen ist ohne Zustimmung von SIGMAPRO GERMANY unzulässig.

Haftung

SIGMAPRO GERMANY haftet nicht für den Verlust oder Diebstahl für die von Teilnehmern mitgebrachten Gegenständen. Bei von SIGMAPRO GERMANY zu vertretenden Schäden, gleich aus welchem Rechtsgrund, haftet diese nur bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit. Im Übrigen ist eine Haftung ausgeschlossen, es sei denn, es wird aufgrund gesetzlicher Vorschriften zwingend gehaftet. Die jeweilige Veranstaltung wird nach dem derzeitigen Stand der Technik vorbereitet und durchgeführt. Für erteilten Rat oder die Verwertung erworbener Kenntnisse übernehmen wir keine Haftung.



SigmaPro Germany GmbH
Josef-Lacher-Straße 18
94351 Feldkirchen
Tel. +49(0)9420-801055
Fax. +49(0)9420-801056
sigmapro.de@sigmapro.com
www.sigmapro.de

Teilnahmebedingungen / AGB

Allgemein

SIGMAPRO GERMANY behält sich Änderungen bezüglich Inhalte, Termine und Orte vor, ohne dass daraus Ansprüche jeglicher Art abgeleitet werden können. Ein Anspruch auf die Unterrichtserteilung durch einen bestimmten Trainer an einem bestimmten Unterrichtsort besteht nicht. Es besteht auch kein Anspruch auf Ersatz eines versäumten Veranstaltungstages. Erfüllungsort ist unser Geschäftssitz bzw. bei Veranstaltungen der jeweilige Veranstaltungsort. Gerichtsstand ist Straubing.